

The Situation of Chilean Sports Clubs. The Case of the Region of Biobío

Author: **Carlos Matus Castillo***
Catholic University of the Holy Conception (Chile)
*carlosmatus18@gmail.com

Director: **Dra. Anna Vilanova Soler**
Dra. Núria Puig Barata
National Physical Education Institute of Catalonia -
Barcelona Centre (Spain)

Keywords: sports club, voluntary sports organizations, constitutive features, operation

Date read: April 21, 2015

Abstract

This dissertation revolves around voluntary sports organizations, specifically the figure of sports club, which play an important role in fostering sport and physical activity by acting as a stimulus for democratic practices and personal and collective development, among other functions.

The question underlying the project was: What are the situation and the characteristics of Chilean sports clubs?

Theoretically, a four-dimensional model was designed that examined clubs from an external to an internal perspective, and from general to specific. To structure this model, Third Sector, Institutional Choice and stakeholder theory were drawn from, along with the legal and administrative framework and the constitutive features of the clubs.

The study was descriptive, exploratory and transversal. An in-person survey was administered to the president of the clubs using a questionnaire based on one that was developed in Catalonia, but with the adaptations needed to reflect the reality in Chile. The sample was probabilistic, random, stratified, with proportional affixation, and it was comprised of 150 clubs in the Region of Biobío in Chile. Descriptive statistics were used to analyze the data, and conglomerate analysis was used to generate the typology of the clubs.

The most important results include the determination that most of the clubs emerged when Chilean society was better prepared for them to be established and developed. In terms of their characteristics, the following was determined: there was a low level of professionalization and little specialization; they embodied the fundamental democratic participation processes; there was low female participation in all areas; the majority of the clubs had a small structure of people; they had a limited range of main sports but a diverse range of alternate activities; volunteer work was present in the majority of clubs, but the level was low in relation to their size; there was a scant presence of professionals and paid staff; and they had low budgets and depended heavily on public resources, revealing a strong relationship with the state. The results show that Chilean clubs are in a stage of incipient associationism or in development, adapting to the demands of the sports system and demonstrating a wide variety according to the characteristics analyzed. The above information enables us to state that there is no "single" kind of club.

La situación de los clubes deportivos chilenos. El caso de la Región del Biobío

Autor: **Carlos Matus Castillo***
Universidad Católica de la Santísima Concepción (Chile)
*carlosmatus18@gmail.com

Dirección: **Dra. Anna Vilanova Soler**
Dra. Núria Puig Barata
Instituto Nacional de Educación Física de Cataluña -
Centro de Barcelona (España)

Palabras clave: club deportivo, organizaciones deportivas voluntarias, características constitutivas, funcionamiento

Fecha de lectura: 21 de abril de 2015

Resumen

Esta tesis se centró en las organizaciones deportivas voluntarias, específicamente en la figura del club deportivo, el cual desempeña un relevante rol en el fomento del deporte y la actividad física, actuando como dinamizador de prácticas democráticas, de desarrollo personal y colectivo, entre otras funciones.

La pregunta base del proyecto fue: ¿En qué situación se encuentran y cuáles son las características de los clubes deportivos chilenos?

En el ámbito teórico, se diseñó un modelo de cuatro dimensiones que abordaba los clubes desde una perspectiva externa a una interna, y desde lo general a lo específico. Para estructurar este modelo, se recurrió a las teorías del Tercer Sector, de la Elección Institucional y de los *stakeholders*, el marco legal y administrativo y las características constitutivas de los clubes.

El estudio fue descriptivo, exploratorio y de corte transversal. Se aplicó una encuesta presencial al presidente del club, utilizando un cuestionario que partía de uno realizado en Cataluña pero al que se efectuaron las adaptaciones necesarias para que respondiera a la realidad chilena. La muestra fue probabilística, aleatoria, estratificada, con afijación proporcional y estuvo compuesta por 150 clubes de la Región del Biobío en Chile. Para el análisis de los datos se empleó la estadística descriptiva, y para generar la tipología de los clubes se recurrió al análisis por conglomerados.

Como resultados relevantes, se logró determinar que los clubes surgían en mayor medida cuando la sociedad chilena presentaba mejores condiciones para su constitución y desarrollo. En cuanto a las características se determinó lo siguiente: había un bajo nivel de profesionalización y poca especialización; se concretaban los procesos de participación democrática fundamentales; existía una baja participación femenina en todos los ámbitos; la mayoría de los clubes tenían una estructura pequeña de personas; presentaban una oferta deportiva principal limitada, pero diversa en actividades alternativas; el trabajo voluntario estaba presente en la mayoría de los clubes, pero el nivel era bajo en relación con el tamaño que tenían; existía una escasa presencia de profesionales y personal remunerado; poseían bajos presupuestos y con alta dependencia de recursos públicos, reflejándose en una alta relación con el Estado. Los resultados permiten indicar que los clubes chilenos se encuentran en una etapa de asociaciónismo incipiente o en desarrollo adaptándose a las demandas del sistema deportivo, demostrando una gran diversidad en función de las características analizadas. Los datos anteriores permiten afirmar que no existe un tipo "único" de club.