

## The Situation of Chilean Sports Clubs. The Case of the Region of Biobío

Author: **Carlos Matus Castillo\***  
Catholic University of the Holy Conception (Chile)  
\*carlosmatus18@gmail.com

Director: **Dra. Anna Vilanova Soler**  
**Dra. Núria Puig Barata**  
National Physical Education Institute of Catalonia -  
Barcelona Centre (Spain)

**Keywords:** sports club, voluntary sports organizations, constitutive features, operation

**Date read:** April 21, 2015

### Abstract

This dissertation revolves around voluntary sports organizations, specifically the figure of sports club, which play an important role in fostering sport and physical activity by acting as a stimulus for democratic practices and personal and collective development, among other functions.

The question underlying the project was: What are the situation and the characteristics of Chilean sports clubs?

Theoretically, a four-dimensional model was designed that examined clubs from an external to an internal perspective, and from general to specific. To structure this model, Third Sector, Institutional Choice and stakeholder theory were drawn from, along with the legal and administrative framework and the constitutive features of the clubs.

The study was descriptive, exploratory and transversal. An in-person survey was administered to the president of the clubs using a questionnaire based on one that was developed in Catalonia, but with the adaptations needed to reflect the reality in Chile. The sample was probabilistic, random, stratified, with proportional affixation, and it was comprised of 150 clubs in the Region of Biobío in Chile. Descriptive statistics were used to analyze the data, and conglomerate analysis was used to generate the typology of the clubs.

The most important results include the determination that most of the clubs emerged when Chilean society was better prepared for them to be established and developed. In terms of their characteristics, the following was determined: there was a low level of professionalization and little specialization; they embodied the fundamental democratic participation processes; there was low female participation in all areas; the majority of the clubs had a small structure of people; they had a limited range of main sports but a diverse range of alternate activities; volunteer work was present in the majority of clubs, but the level was low in relation to their size; there was a scant presence of professionals and paid staff; and they had low budgets and depended heavily on public resources, revealing a strong relationship with the state. The results show that Chilean clubs are in a stage of incipient associationism or in development, adapting to the demands of the sports system and demonstrating a wide variety according to the characteristics analyzed. The above information enables us to state that there is no "single" kind of club.

## La situació dels clubs esportius xilens. El cas de la Regió del Biobío

Autor: **Carlos Matus Castillo\***  
Universitat Catòlica de la Santíssima Concepció (Xile)  
\*carlosmatus18@gmail.com

Direcció: **Dra. Anna Vilanova Soler**  
**Dra. Núria Puig Barata**  
Institut Nacional d'Educació Física de Catalunya -  
Centre de Barcelona (Espanya)

**Paraules clau:** club esportiu, organitzacions esportives voluntàries, característiques constitutives, funcionament

**Data de lectura:** 21 d'abril de 2015

### Resum

Aquesta tesi es va centrar en les organitzacions esportives voluntàries, específicament en la figura del club esportiu, el qual exerceix un rellevant rol en el foment de l'esport i l'activitat física, actuant com a dinamitzador de pràctiques democràtiques, de desenvolupament personal i col·lectiu, entre altres funcions.

La pregunta bàsica del projecte va ser: ¿en quina situació es troben i quines són les característiques dels clubs esportius xilens?

En l'àmbit teòric, es va dissenyar un model de quatre dimensions que abordava els clubs des d'una perspectiva externa a una interna, i des de l'aspecte general a l'específic. Per estructurar aquest model, es va recórrer a les teories del Tercer Sector, de l'Elecció Institucional i dels *stakeholders*, el marc legal i administratiu i les característiques constitutives dels clubs.

L'estudi va ser descriptiu, exploratori i de tall transversal. Es va aplicar una enquesta presencial al president del club, utilitzant un qüestionari que tenia com a base un de realitzat a Catalunya al qual es van efectuar les adaptacions necessàries perquè respongués a la realitat xilena. La mostra va ser probabilística, aleatòria, estratificada, amb afixació proporcional i va estar composta per 150 clubs de la Regió del Biobío a Xile. Per a l'anàlisi de les dades es va emprar l'estadística descriptiva, i per generar la tipologia dels clubs es va recórrer a l'anàlisi per conglomerats.

Com a resultats rellevants, es va determinar que els clubs apareixien sobretot quan la societat xilena presentava millors condicions per a la seva constitució i desenvolupament. Quan a les característiques es va determinar el següent: hi havia un baix nivell de professionalització i poca especialització; es concretaven els processos de participació democràtica fonamentals; existia una baixa participació femenina en tots els àmbits; la majoria dels clubs tenien una estructura petita de persones; presentaven una oferta esportiva principal limitada, però diversa en activitats alternatives; el treball voluntari era present en la majoria dels clubs però el nivell era baix en relació amb la mida que tenien; hi havia una escassa presència de professionals i personal remunerat; posseïen baixos pressupostos i depenien molt dels recursos públics, la qual cosa es reflectia en l'alta relació que tenien amb l'Estat. Els resultats permeten indicar que els clubs xilens es troben en una etapa d'associacionisme incipient o en desenvolupament adaptant-se a les demandes del sistema esportiu, demostrant una gran diversitat en funció de les característiques analitzades. Les dades anteriors permeten afirmar que no existeix un tipus "únic" de club.