

Rosa Calafat i Ponsetí,
Marc Gelabert i Escuder,
Llicenciats en Educació Física, INEFC-Barcelona.

ANÀLISI DELS PRESSUPOSTOS D'ESPORT DE LES COMUNITATS AUTÒNOMES

Resum

Aquest treball de recerca, becat per l'Institut Nacional d'Educació Física de Barcelona, constitueix un estudi dels pressupostos dedicats a l'esport per les diferents comunitats autònomes (CCAA) dut a terme des de la perspectiva de l'evolució experimentada durant tres anys i parant una especial atenció a l'exercici de l'any 1991, que s'analitza més a fons.

El treball s'ha basat fonamentalment en una recerca sistemàtica de dades per a obtenir la informació necessària. Aquesta informació es refereix als pressupostos de totes les CCAA i, més concretament, al pressupost general de despeses, al del departament que inclou l'esport i al de l'esport mateix, separant les partides pressupostàries d'aquest darrer per capítols.

Les fonts d'on hem tret la informació que ens interessava són diverses i ha estat necessari anar indagant progressivament per a aconseguir-les. Hem agafat com a punt de partida la ponència d'A. Bone Pueyo *Métodos de estudio y su gestión* fins arribar als butlletins oficials i als diaris oficials de cada comunitat autònoma.

La metodologia seguida en la recerca ha consistit a consultar, en un primer moment, els reculls de jurisprudència d'Aranzadi corresponents a l'any 1990 per tal de trobar les lleis que aprovaven els pressupostos de l'any 1991. Un cop trobades aquestes lleis s'observa que la informació publicada al Butlletí Oficial de l'Estat no és suficient i en molts casos és incompleta. Per això el pas següent ha estat consultar directament els butlletins i els diaris oficials de les diferents comunitats. Aquest pas ha es-

tat laboriós. Ens hem adreçat a la Biblioteca del Parlament de Catalunya, on es troben recollits tots els butlletins i diaris oficials de les CCAA.

La informació trobada és bastant heterogènia. No tothom publica la mateixa informació ni ho fa de la mateixa manera. Això ha fet encara més difícil la nostra recerca d'informació. Per a poder completar aquesta fase de recull de dades ha estat necessari recórrer a d'altres fonts com:

- Institut Català d'Estadística.
- Direcció General de l'Esport. Amb el seu ajut hem pogut fer el pas d'adreçar-nos directament a les comunitats autònomes, concretament a les direccions generals i departaments de l'esport, per a poder acabar aquesta fase de recollida d'informació.

Paraules clau: sistema esportiu, administració esportiva, comunitats autònomes.

Evolució dels pressupostos generals de despeses de les comunitats autònomes en els anys 1989, 1990 i 1991

En primer lloc hem analitzat els pressupostos generals de despeses, és a dir, la suma total de diners que la comunitat autònoma ha pressupostat per a cada any. En aquest cas hem agafat sempre les dades no consolidades (vegeu quadre 1 i gràfic A).

Els pressupostos generals dels anys 1989, 1990 i 1991 corresponents a cada comunitat s'exposen en el quadre 1,

on se'n pot veure l'evolució. Aquest quadre indica els percentatges d'increment anual dels pressupostos, com també les pessetes que corresponen per any a cada habitant de les diferents comunitats segons els pressupostos assignats. Així mateix, hi ha els totals generals, els valors mitjans dels increments anuals dels pressupostos i les pessetes/habitant per al conjunt de l'Estat. El gràfic A mostra el desenvolupament dels pressupostos generals de les CCAA durant el període 1989-1991.

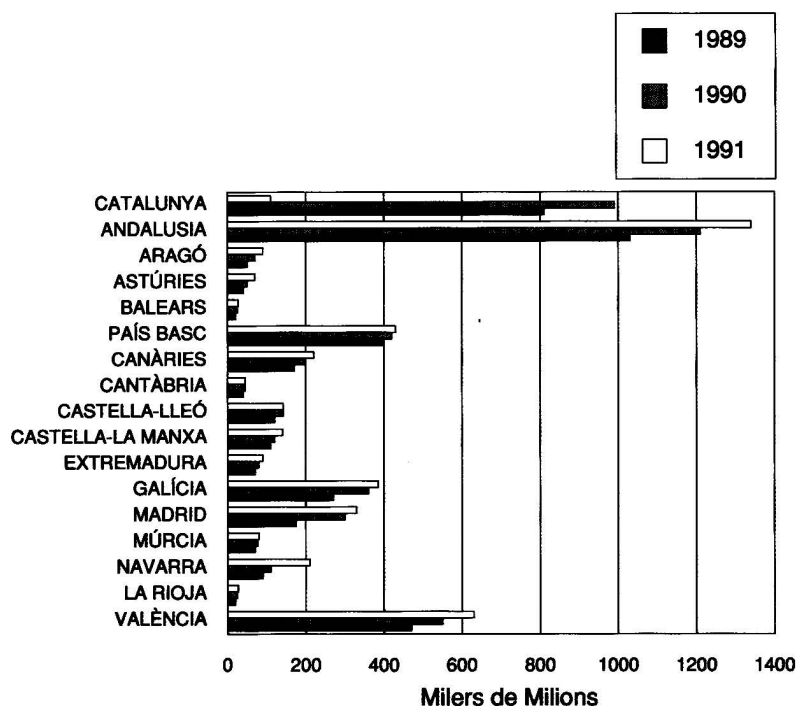
En el quadre 1, on les CCAA estan ordenades d'acord amb el volum dels seus pressupostos, veiem que en l'any 1990 aquests van tenir un creixement important respecte als del 1989. La mitjana és del 21,51% i vuit comunitats la superen. Algunes, com Madrid, Aragó, Castella-Lleó, La Rioja i Extremadura, de manera destacada, mentre que Galícia, Navarra i Balears estan per sobre de la mitjana. Quatre comunitats, Catalunya, València, Cantàbria i Múrcia, estan lleugerament per sota del valor mitjà i, de les cinc restants, quatre, Andalusia, Canàries, Astúries i Castella-La Manxa, estan més per sota que les altres; el País Basc té un creixement molt més reduït.

L'evolució dels pressupostos de l'any 1991 té una mitjana general notablement inferior a la del 1990. El valor és del 12,23% contra el 21,51%. Aquest any nou CCAA superen aquest valor del 12,23% i poden distribuir-se en tres blocs: Navarra i Balears amb un creixement molt notable; Astúries, Castella-La Manxa, Aragó, Extremadura i València amb un creixement important, i Canàries i Catalunya lleugerament per sobre del valor mitjà. Per contra, les CCAA de Madrid, Andalusia,

CC.AA.	Referència de més a menys de l'any 91			Referència de més a menys de l'any 90			Referència de més a menys de l'any 89		
	Pressupost general - 91			Pressupost general - 90			Pressupost general - 89		
	Pessetes	Ptes./Hab.	%	Pessetes	Ptes./Hab.	%	Pessetes	Ptes./Hab.	
Andalusia	1.335.656.306	194,260	9,86	1.215.826.598	176,831	18,06	1.029.859.598	149,784	
Catalunya	1.114.523.310	180,763	12,81	987.971.313	160,220	21,27	814.683.109	132,125	
València	638.807.134	163,695	14,64	557.238.681	142,793	20,27	463.325.000	118,727	
País Basc	436.310.600	202,024	2,44	425.900.000	197,203	4,70	406.768.102	188,345	
Galícia	383.287.370	137,606	8,12	354.514.950	127,276	25,81	281.789.344	101,167	
Madrid	331.716.491	67,218	11,41	297.740.229	60,325	69,05	176.125.706	35,684	
Canàries	219.325.618	135,815	13,10	193.919.700	120,083	17,65	164.824.170	102,066	
Navarra	212.574.314	403,124	70,78	124.475.580	236,054	24,48	100.000.000	189,639	
Castella-Lleó	162.967.689	61,992	(0,40)	162.968.672	61,992	33,18	122.365.605	46,547	
Castella-La Manxa	147.794.828	88,764	17,68	125.594.623	75,431	13,54	110.614.586	66,434	
Extremadura	100.107.781	93,577	17,05	85.528.983	79,949	30,19	65.696.749	61,411	
Aragó	84.844.529	70,625	17,18	72.407.000	60,272	35,94	53.262.807	44,336	
Astúries	79.735.842	70,664	19,86	66.524.966	58,957	19,88	55.493.482	49,180	
Múrcia	66.783.231	64,481	7,84	61.926.968	59,792	20,59	51.354.000	49,584	
Cantàbria	49.911.066	93,346	0,17	49.828.738	93,192	21,20	41.111.999	76,889	
Balears	31.628.782	42,117	26,64	24.974.532	33,256	23,19	20.273.563	26,997	
La Rioja	25.445.720	96,895	8,94	23.357.327	88,943	31,29	17.790.127	67,743	
Total	5.421.420.611	138,145	12,23	4.830.698.860	123,093	21,51	3.975.337.947	101,297	

Nota: el número que apareix entre parèntesi té valor negariu

Quadre 1. Evolució dels pressupostos generals de les CC.AA., anys 1989, 1990 i 1991. Percentatge de creixement. Relació pessetes/habitant per comunitat. En milers de pessetes



Gràfic A. Evolució dels pressupostos generals per CC.AA., anys 1989, 1990 i 1991

lusia, Galícia, La Rioja i Múrcia no arriben a assolir el creixement mitjà, el País Basc augmenta molt poc i Castella-Lleó i Cantàbria tenen un creixement zero. Aquests valors pressupostaris poden estar influïts pel fet que les CCAA tinguin o no assumides competències en sanitat i en ensenyament.

Tal com es veu en el quadre 1, el valor pessetes/habitant també ofereix una evolució interessant. De les 101.297 pessetes de mitjana de l'any 1989 es passa a les 123.093 pessetes de l'any 1990 i a les 138.145 pessetes de l'any 1991. Quant a cadascuna de les CCAA, veiem que de les vuit primeres en valors absoluts de pressupost només una, Madrid, no arriba al valor mitjà de pessetes/habitant. Entre les altres set es manté un ordre en el qual Navarra i el País Basc van al capdavant clarament distanciades, seguides d'Andalusia, Catalunya i València. Finalment Galícia i Canàries presenten valors pràcticament iguals als de la mitjana. Les altres nou CCAA ja són molt per sota



respecte al valor mitjà de pessetes/habitant i separades de la resta de comunitats. Quatre d'elles, Cantàbria, La Rioja, Extremadura i Castella-La Manxa, arriben a un 60-70% d'aquest valor. Quatre més, Astúries, Aragó, Múrcia i Castella-Lleó, oscil·len entre el 50 i el 40% i, finalment, Balears no arriba ni al 30%.

És interessant veure que les tres primeres comunitats quant a pressupost, Andalusia, Catalunya i València, amb un valor total de 3.088.986.750.000 pessetes i una població total de 16.944.057 habitants, representen per elles soles el 56,9% dels diners totals de l'Estat i el 43,2% dels habitants, amb un valor mitjà de pessetes/habitant de 179.573 pessetes. Les altres catorze autonomies, que representen el 43,1% dels diners pressupostats i el 56,7% de la població, tenen una relació pessetes/habitant de 104.593 pessetes, amb un valor de 2.332.433.861.000 pessetes i de 22.300.305 habitants. Això no obs-

tant, si n'excloem el País Basc, Galícia, Madrid, Canàries i Navarra, que són les cinc comunitats amb major pressupost després d'Andalusia, Catalunya i València, i que representen un total de 1.583.214.393.000 pessetes i de 10.942.745 habitants i una mitjana pessetes/habitant de 144.681 pessetes, les nou comunitats restants quedarien reduïdes a un pressupost de 749.219.468.000 pessetes i a un nombre d'habitants d'11.357.560, amb una dotació de 65.966 pessetes/habitant de mitjana.

Evolució dels pressupostos d'esport de les comunitats autònomes en els anys 1989, 1990 i 1991

El quadre 2 relaciona de major a menor els pressupostos dedicats a l'esport per cada comunitat autònoma durant el període 1989-1991, com també els increments anuals que han experimentat

i la relació pessetes/habitant en cada cas. També s'indiquen els valors mitjans dels increments anuals dels pressupostos i de les pessetes/habitant per al conjunt de l'Estat. El gràfic B mostra el desenvolupament dels pressupostos d'esport de cada comunitat durant aquests tres anys.

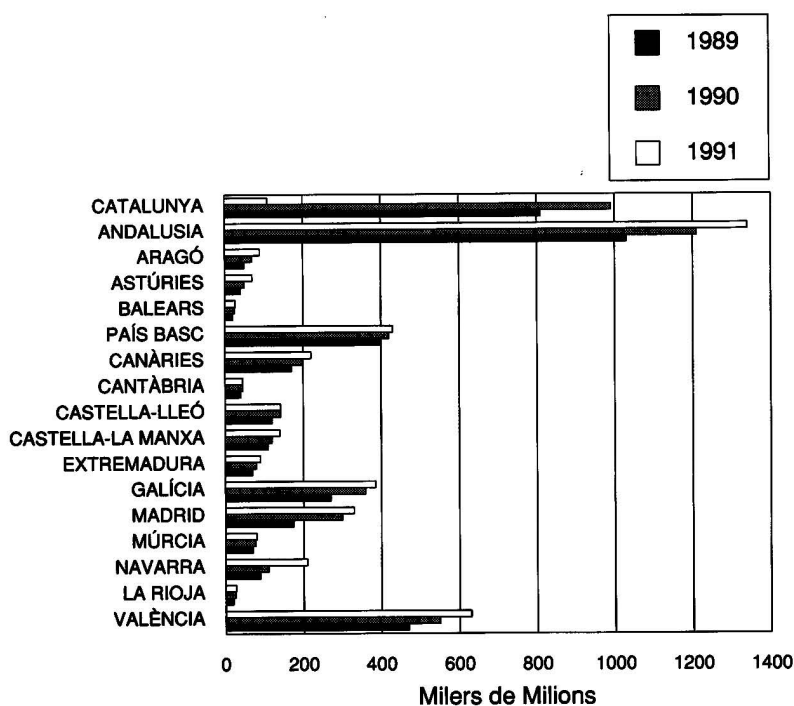
En el quadre 2 veiem que la mitjana de creixement del pressupost d'esport de l'any 1990 respecte al del 1989 és molt important, concretament del 23,89%, i que el creixement de l'any 1991 és de l'ordre del 18,99%, també important. Aquests percentatges tenen encara més valor si els comparem amb el creixement dels pressupostos generals per als mateixos períodes, del 21,51% i del 12,23% respectivament, la qual cosa ens indica que augmenta l'interès per l'esport i per totes les seves manifestacions.

En l'any 1991 veiem que tres comunitats, Múrcia, Cantàbria i Astúries, tenen, però, un creixement negatiu, especialment Astúries. Balears i Castella-Lleó pràcticament no experi-

CC.AA.	Pressupost d'esports '91			Pressupost d'esports '90			Pressupost d'esports '89	
	Pessetes	Ptes./hab.	%	Pessetes	Ptes./hab.	%	Pessetes	Ptes./hab.
Catalunya	10.001.115	1.622	21,3	8.243.773	1.337	20,8	6.823.366	1.107
Madrid	4.419.801	895	6,8	4.138.689	839	61,8	2.557.620	518
Galícia	4.289.427	1.540	26,1	3.402.530	1.222	83,0	1.859.502	668
Andalusia	4.203.547	611	12,1	3.748.151	545	3,5	3.622.822	527
Castella-Lleó	3.405.344	1.295	0,0	3.405.344	1.295	(8,1)	3.705.493	1.410
València	3.243.761	831	49,4	2.170.656	556	53,4	1.414.701	633
Castella-La Manxa	2.331.810	1.400	35,0	1.727.647	1.038	0,9	1.711.625	1.028
Navarra	2.108.301	3.998	65,4	1.274.295	2.417	48,6	850.000	1.612
Aragó	2.081.870	1.733	27,1	1.637.350	1.363	20,7	1.356.407	1.129
País Basc	1.334.265	618	66,2	802.936	372	17,8	681.325	315
Extremadura	1.282.901	1.199	44,3	889.251	831	(13,7)	1.030.408	963
Múrcia	1.216.422	1.174	(1,6)	1.236.513	1.194	41,5	873.677	844
Astúries	1.097.340	972	(36,6)	1.732.202	1.535	80,1	961.934	852
Canàries	960.801	445	7,7	892.426	553	10,4	808.133	500
La Rioja	908.366	3.459	75,6	517.233	1.970	20,0	430.906	1.641
Balears	596.101	794	0,6	592.704	789	17,4	505.059	673
Cantàbria	551.568	1.032	(6,8)	591.800	1.107	(12,1)	673.000	1.259
Total	44.032.740	1.119	18,99	37.003.500	943	23,89	29.865.978	761

Nota: els números que apareixen entre parèntesis tenen valor negatiu

Quadre 2. Evolució dels pressupostos d'esport de les CC.AA., anys 1989, 1990 i 1991. Percentatge de creixement. Relació pessetes/habitant per comunitat. En milers de pessetes



Gràfic B. Evolució dels pressupostos d'esport de les CCAA., anys 1989, 1990 i 1991

menten cap augment. Madrid, Andalusia i Canàries no arriben al valor mitjà i la resta el superen: Catalunya, Galí-

cia i Aragó, lleugerament, mentre que Castella-La Manxa, Extremadura, València, Navarra, el País Basc i La

Rioja ho fan molt significativament. Algunes d'aquestes CCAA havien tingut un creixement molt important l'any 1990 que no han mantingut en l'exercici del 1991, com són els casos de Madrid, Galícia, Múrcia, Astúries i Balears. Altres, com Andalusia, Castella-La Manxa, Extremadura, el País Basc i La Rioja, han experimentat increments molt importants. I altres, finalment, com Castella-Lleó i Cantàbria, tenen un creixement zero o negatiu. La resta mantenen un creixement sostingut (vegeu quadre 2 i gràfic B).

El valor mitjà pessetes/habitant també experimenta en els exercicis 1989, 1990 i 1991 uns increments significatius: passa de 761 pessetes a 943, i després a 1.119 pessetes. Vuit comunitats estan per sota de la mitjana; de més allunyades d'aquest valor a menys són: Canàries, Andalusia, el País Basc, Balears, València, Madrid, Astúries i Cantàbria. La resta supera aquest valor: Múrcia i Extremadura per poc i, per ordre creixent, Castella-Lleó, Castella-La Manxa, Galícia, Catalunya, Aragó, La Rioja i Navarra; les dues darreres arriben al valor màxim: 3.459 i 3.998 pessetes/habitant respectivament.

S'ahuria d'analitzar també la im-

CC.AA.	Núm. Habitants
Andalusia	1
Catalunya	2
Madrid	3
València	4
Galícia	5
Castella-Lleó	6
País Basc	7
Castella-La Manxa	8
Canàries	9
Aragó	10
Astúries	11
Extremadura	12
Múrcia	13
Balears	14
Cantàbria	15
Navarra	16
La Rioja	17

CC.AA.	Press. General
Andalusia	1
Catalunya	2
València	3
País Basc	4
Galícia	5
Madrid	6
Canàries	7
Navarra	8
Castella-Lleó	9
Castella-La Manxa	10
Extremadura	11
Aragó	12
Astúries	13
Múrcia	14
Cantàbria	15
Balears	16
La Rioja	17

CC.AA.	Ptes./hab. Pres. Gral.
Navarra	1
País Basc	2
Andalusia	3
Catalunya	4
València	5
Galícia	6
Canàries	7
La Rioja	8
Extremadura	9
Cantàbria	10
Castella-La Manxa	11
Astúries	12
Aragó	13
Madrid	14
Múrcia	15
Castella-Lleó	16
Balears	17

Quadre 3. Classificació de les comunitats autònomes, any 1991



CC.AA.	Pressup. Esports	CC.AA.	Ptes./hab. Press. Esp.
Catalunya	1	Navarra	1
Madrid	2	La Rioja	2
Galícia	3	Aragó	3
Andalusia	4	Catalunya	4
Castella-Lleó	5	Galícia	5
València	6	Castella-La Manxa	6
Castella-La Manxa	7	Castella-Lleó	7
Navarra	8	Extremadura	8
Aragó	9	Múrcia	9
País Basc	10	Cantàbria	10
Extremadura	11	Astúries	11
Múrcia	12	Madrid	12
Astúries	13	València	13
Canàries	14	Balears	14
La Rioja	15	País Basc	15
Balears	16	Andalusia	16
Cantàbria	17	Canàries	17

Quadre 3. Classificació de les comunitats autònomes, any 1991 (continuació)

portància que l'organització de diversos aconteixements esportius podria tenir amb relació a aquests pressupostos d'esport. Tal podria ser el cas dels Jocs Olímpics i de Catalunya, però veiem que el creixement del seu pressupost és regular durant aquests tres anys, cosa que indica una línia cons-

tant en el manteniment de la seva política esportiva.

El quadre 3 ofereix un resum de la situació i de la classificació en què es troba cada comunitat autònoma amb relació a tots els indicadors vistos fins ara (nombre d'habitants, pressupost de despeses, pressupost per a l'esport, relació

pessetes/habitant del pressupost general de despeses i relació pessetes/habitant del pressupost d'esport). D'aquesta manera veiem quines són les CCAA que mantenen una relació més constant entre aquestes variables (vegeu quadre 3).

Estudi dels pressupostos d'esport de l'any 1991 i del seu desglossament per capítols

L'anàlisi del quadre 4 ens permet extraure algunes conclusions amb relació a l'aplicació del pressupost destinat a l'esport per les diferents CCAA (vegeu quadre 4).

Pel que fa al Capítol I, que té relació amb les despeses de personal i que indica el grau d'intervenció directa en la gestió de la política esportiva de cada comunitat, veiem que respecte a una mitjana general del 12% nou comunitats estan situades per sota d'aquest valor: Andalusia amb un 3%, Castella-La Manxa i el País Basc amb un 4%, Madrid i Canàries amb un 5%, La Rioja amb un 6%, Catalunya amb un 7%, Múrcia amb un 9% i Navarra amb un 10%. Dues comunitats coincideixen

CC.AA.	Capítol I		Capítol II		Capítol IV		Capítol VI		Capítol VII		TOTAL
	Pessetes	%	Pessetes	%	Pessetes	%	Pessetes	%	Pessetes	%	
Catalunya	659.728.051	7	1.054.582.414	11	3.192.405.182	32	1.252.400.000	13	3.842.000.000	38	10.001.115.647
Madrid	201.761.000	5	120.223.000	3	459.000.000	10	1.625.121.000	37	2.013.696.000	46	4.419.801.000
Galícia	543.040.000	13	329.287.000	7	940.000.000	22	1.850.000.000	43	627.100.000	15	4.289.427.000
Andalusia	129.307.000	3	141.070.000	3	588.050.000	14	975.620.000	23	2.369.500.000	54	4.203.547.000
Castella-Lleó	458.539.000	13	435.451.000	13	754.084.000	22	837.270.000	25	920.000.000	27	3.405.344.000
València	385.034.000	12	220.727.000	7	360.000.000	11	1.395.000.000	43	883.000.000	27	3.243.761.000
Castella-La Manxa	93.248.000	4	137.562.000	6	100.000.000	4	1.851.000.000	79	150.000.000	6	2.331.810.000
Navarra	217.766.000	10	234.249.000	11	419.391.000	20	285.291.000	14	951.604.000	45	2.108.301.000
Aragó	240.197.994	12	133.773.000	6	385.500.000	19	102.200.000	5	1.220.200.000	59	2.081.870.994
País Basc	46.834.420	4	13.431.200	1	819.051.776	61	—	—	454.948.224	34	1.334.265.620
Extremadura	160.687.000	13	55.000.000	4	75.000.000	6	912.214.000	71	80.000.000	6	1.282.901.000
Múrcia	115.096.000	9	17.826.000	1	190.000.000	16	421.500.000	35	472.000.000	39	1.216.422.000
Astúries	322.778.000	29	132.105.000	12	181.942.000	17	177.515.000	16	283.000.000	26	1.097.340.000
Canàries	46.477.000	5	20.334.000	2	352.990.000	37	199.000.000	21	342.000.000	36	960.801.000
La Rioja	54.766.000	6	69.100.000	8	77.000.000	8	504.500.000	56	203.000.000	22	908.366.000
Balears	192.805.469	32	164.140.418	28	39.151.200	7	100.004.100	17	100.000.500	17	596.101.687
Cantàbria	153.068.000	28	20.300.000	4	169.200.000	31	159.000.000	29	50.000.000	9	551.568.000
Total	4.021.132.934	12	3.299.161.032	7,5	9.102.765.158	19,8	2.473.733.100	31	14.962.048.724	29,8	44.032.742.948

Quadre 4. Pressupost d'esports de les CCAA. desglossat per capítols, any 1991. Percentatges de cada capítol en el pressupost corresponent. En milers de pessetes

justament amb el valor mitjà: València i Aragó; tres se'n situen un punt per sobre: Galícia, Castella-Lleó i Extremadura. Finalment, tres comunitats, Cantàbria, Astúries i Balears, superen netament la mitjana amb un 28, un 29 i un 30% respectivament en la relació del Capítol I respecte al pressupost total.

En el Capítol II, indicador del valor de les despeses generals del departament dedicat a l'esport, veiem que la mitjana és del 7,5%, xifra que no assoleixen onze comunitats. El País Basc i Múrcia només gasten en aquest capítol un 1% del seu pressupost; Canàries, un 2%; Madrid i Andalusia, un 3%; Extremadura i Cantàbria, un 4%; Castella-La Manxa i Aragó, un 6%, i Galícia i València, un 7%. La Rioja, amb un 8%, supera lleugerament la mitjana. Catalunya i Navarra arriben a l'11%; Astúries, al 12 %, i Castella-Lleó, al 13%. Finalment, Balears es destaca amb un 28%. Aquest capítol és un dels més clarament indicadors d'una política de despeses controlades.

Quant al Capítol IV, ens indica la política de la comunitat autònoma referent a subvencions i ajuts per a activitats esportives i de lleure aportades a clubs, associacions esportives i federacions. Assenyala també l'esforç que es fa en el camp de l'esport escolar, en el de la investigació i la docència i en accions esportives puntuals. En aquest capítol la mitjana és del 19,8%. Castella-La Manxa és l'autonomia més allunyada d'aquest valor, amb un 4%, seguida d'Extremadura, 6%; Balears, 7%; La Rioja, 8%; Madrid, 10%, València, 11%; Andalusia, 14%; Múrcia, 16%; Astúries, 17% i Aragó, 19%. Just en el valor mitjà se situa Navarra, amb un 20% i, a continuació i en ordre ascendent de dedicació de recursos a aquest capítol, hi ha Galícia i Castella-Lleó amb un 22%, Cantàbria amb un 31 %, Catalunya amb un 32%, Canàries amb un 37% i el País Basc, a l'extrem, amb un 61% del seu pressupost total. Aquesta autonomia té unes característiques

diferents en funció del paper que juguen en l'esport les diputacions forals. Entrant en el Capítol VI, la inversió en obra pròpia, veiem també una gran diversificació respecte a la mitjana, que és del 31%. El País Basc no destina cap recurs a aquest capítol, ja que són les diputacions forals les que desenvolupen aquesta tasca. Aragó hi destina només el 5% i segueixen, de menys a més respecte al valor mitjà, Catalunya amb un 13%, Navarra amb un 14 %, Astúries amb un 16%, Balears amb un 17%, Canàries amb un 21%, Andalusia amb un 23%, Castella-Lleó amb un 25% i Cantàbria amb un 29%. A partir d'aquesta comunitat i per sobre de la mitjana hi ha Múrcia amb un 35%, Madrid amb un 37%, Galícia i València amb un 43%, La Rioja amb un 56%, Extremadura amb un 71% i, finalment, Castella-La Manxa amb un 79%. Respecte a aquesta política d'inversions en obra pròpia hom podria pensar que si va acompanyada de gestió directa per part de les comunitats autònomes pot acabar ocasionant un creixement important del Capítol I, despeses de personal, i del Capítol II, despeses generals.

Finalment i pel que fa al Capítol VII, que assenyala la quantitat destinada a subvencions per a inversions en la construcció i el remodelatge d'equipaments esportius, tant a municipis com a entitats privades sense ànim de lucre, veiem que, sobre una mitjana estatal del 29,8% del total del pressupost d'esport, les CCAA que aporten una menor quantitat són Extremadura i Castella-La Manxa amb un 6%, Cantàbria amb un 9%, Galícia amb un 15% i Balears amb un 17%. Més properes a la mitjana són La Rioja amb un 22%, Astúries amb un 26% i Castella-Lleó i València amb un 27%. Superant la mitjana trobem el País Basc amb un 34%, Canàries amb un 36%, Catalunya amb un 38% i Múrcia amb un 39%. Finalment, queden Navarra amb un 45%, Madrid amb un 46% i, per damunt de totes, Andalusia amb un 54% i Aragó amb un 59%.

A partir de la comparació amb els valors

mitjans obtinguts respecte als Capítols I, II, IV, VI i VII dels pressupostos d'esport podem dir que:

- Catalunya: presenta un cost de personal ben controlat, un lleuger increment de les despeses generals, un gran esforç en la subvenció d'activitats (ja que una part molt important d'aquest capítol va destinada a subvencionar l'INEFC), una reduïda inversió en l'obra pròpia i una important aportació a les subvencions per a la construcció d'equipaments esportius.
- Madrid: té un cost de personal i de despeses generals reduït, una programació d'activitats reduïda i una inversió en obra pròpia i en subvencions per a construccions important.
- Galícia: tant el capítol de personal com el de despeses generals són dels més reduïts. La despesa per a activitats és així mateix poc important. La inversió pròpia és també reduïda, mentre que la inversió per a subvencions alienes és de les més importants.
- Castella-Lleó: la despesa de personal és normal, mentre que les despeses generals són altes. El capítol de subvencions per a activitats, com també la inversió en obra pròpia i en subvenció a altres ens es troba en el límit de la mitjana.
- València: tant el cost de personal com el de despeses generals freguen el límit. El pressupost d'activitats és baix. Quant a la inversió per a la construcció d'obra pròpia, és alta, mentre que l'obra subvencionada queda al voltant de la mitjana.
- Castella-La Manxa: costos de personal i despeses generals baixos. Molt baix el capítol de subvencions per a activitats. El més alt quant a l'obra pròpia i el més baix quant a subvencions per a municipis i entitats privades.
- Navarra: el capítol de personal és correcte, mentre que el de despeses generals és alt. Les activitats també tenen un pressupost just, mentre que és



molt petit el d'obra pròpia i elevat el de subvenció aliena.

- Aragó: tant el cost de personal com les despeses generals són correctes. També ho és el pressupost dedicat a activitats. El capítol d'obra pròpia és mínim, mentre que el Capítol VII, subvencions per a inversions, és el més alt de totes les comunitats.
- País Basc: personal i despeses generals molt reduïts. Pressupost molt elevat per a activitats. Nul·la la inversió pròpia i normal la inversió aliena.
- Extremadura: despeses de personal normals i despeses generals reduïdes. Pressupost molt petit per a activitats. Màxima disponibilitat per a fer obres pròpies i mínima inversió per a subvencions alienes.
- Múrcia: despeses de personal normals i mínima despesa general. Les activitats estan subvencionades normalment. Inversió en obra pròpia i subvencionada alta.
- Astúries: pressupost de personal molt alt, com també les despeses generals.

Subvenció per a activitats normal. Poca disponibilitat per a l'obra pròpia i normal quant a subvencions per a obra externa.

- Canàries: despeses de personal i despeses generals molt baixes. Gran disponibilitat per a subvencionar activitats. Inversió en obra pròpia reduïda i normal quant a obra subvencionada.
- La Rioja: capítol de personal curt i despeses generals normals. Poques despeses per a subvencionar activitats. Molta inversió en obra pròpia i reduïda quant a subvencions externes.
- Balears: pressupost de personal i despeses generals extraordinàriament alt. Subvencions per a activitats molt baixes. Obra pròpia i subvencions per a obra externa molt reduïdes.
- Cantàbria: capítol de personal molt alt i despeses generals baixes. Pressupost de subvencions per a activitats alt. Obra pròpia normal i capítol d'obra externa molt baix.

Bibliografia

- Repertorio cronológico de legislación*. Editorial Aranzadi, 1990.
- MINISTERIO DE ECONOMIA Y HACIENDA, SECRETARIA DE ESTADO Y HACIENDA, DIRECCION GENERAL DE COORDINACION DE LAS HACIENDAS TERRITORIALES. *Presupuestos de las comunidades autónomas*. 1991
- INSTITUT CATALÀ D'ESTADÍSTICA. *Anuari estadístic de les comunitats autònomes*. Anys 1986, 1989 i 1990.
- Butlletí Oficial de l'Estat*. Anys 1990 i 1991.
- Butlletins i diaris oficials de les comunitats autònomes. Anys 1990 i 1991
- BONE PUEYO, A. *Métodos de estudio y su gestión*. 1990.